



# НОВОСТИ МОСКОВСКОЙ МЕДИЦИНСКОЙ НАУКИ

Ноябрь 2025



НИИ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
И МЕДИЦИНСКОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА

МОСКВА  
2025

Государственное бюджетное учреждение города Москвы  
«Научно-исследовательский институт организации  
здравоохранения и медицинского менеджмента  
Департамента здравоохранения города Москвы»

М. А. Арутюнова, Е. А. Чернова

# **Новости московской медицинской науки – ноябрь 2025**

**Научный дайджест**

Научное электронное издание

Москва  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»  
2025

УДК 614.2  
ББК 51.1

### **Рецензенты:**

Кукшина Анастасия Алексеевна – доктор медицинских наук, ученый секретарь ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»;

Гажева Анастасия Викторовна – кандидат медицинских наук, доцент, научный сотрудник отдела научных основ организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».

### **Арутюнова, М. А.**

Новости московской медицинской науки – ноябрь 2025: научный дайджест [Электронный ресурс] / М. А. Арутюнова, Е. А. Чернова. – Электрон. текстовые дан. – М. : ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025. – URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/dayzhest-meditsinskiy-turizm-i-eksport-meditsinskikh-uslug/> – Загл. с экрана. – 35 с.

В научном дайджесте за ноябрь 2025 г. приведены анонсы будущих мероприятий, итоги прошедших мероприятий, краткий обзор опубликованных новостей, представлены основные результаты проведенных исследований, дана краткая характеристика вышедших в свет научных статей, монографий.

Издание будет интересно руководителям и специалистам в области здравоохранения, а также работникам научно-образовательной сферы.

**УДК 614.2**  
**ББК 51.1**

*Утверждено и рекомендовано к печати  
Научно-методическим советом ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»  
(Протокол № 9 от 11 ноября 2025 г.)*

*Самостоятельное электронное издание сетевого распространения*

*Минимальные системные требования: браузер Internet Explorer/Safari и др.;  
скорость подключения к Сети 1 МБ/с и выше.*

© Арутюнова М. А., Чернова Е. А., 2025  
© ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025

# АНОНСЫ

## В Москве обсудят внедрение корпоративных программ по укреплению здоровья сотрудников российских предприятий



5 декабря 2025 года в Москве состоится форум «Инвестиции в развитие здоровой страны. Лучшие корпоративные практики-2025», его проведут НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, Ассоциация оздоровительного туризма и корпоративного здоровья и Общероссийская организация «Деловая Россия». Более 400 участников: ведущих российских экспертов медицины, устойчивого развития и управления персоналом, организации здравоохранения, руководителей крупнейших российских компаний и холдингов.

Обсудим:

- как поддержать корпоративное здоровье и продолжительную жизнь сотрудников;
- какие на сегодня самые актуальные корпоративные программы для укрепления здоровья персонала в России;
- как решить проблему кадрового дефицита;
- как сбалансировать социальные и экономические выгоды от внедрения корпоративных программ.

Лучшие эксперты корпоративного здоровья поделятся актуальными трендами, представят стратегии внедрения программ с обоснованием инвестиций. Рассмотрим цифровые решения повышения удовлетворенности сотрудников.

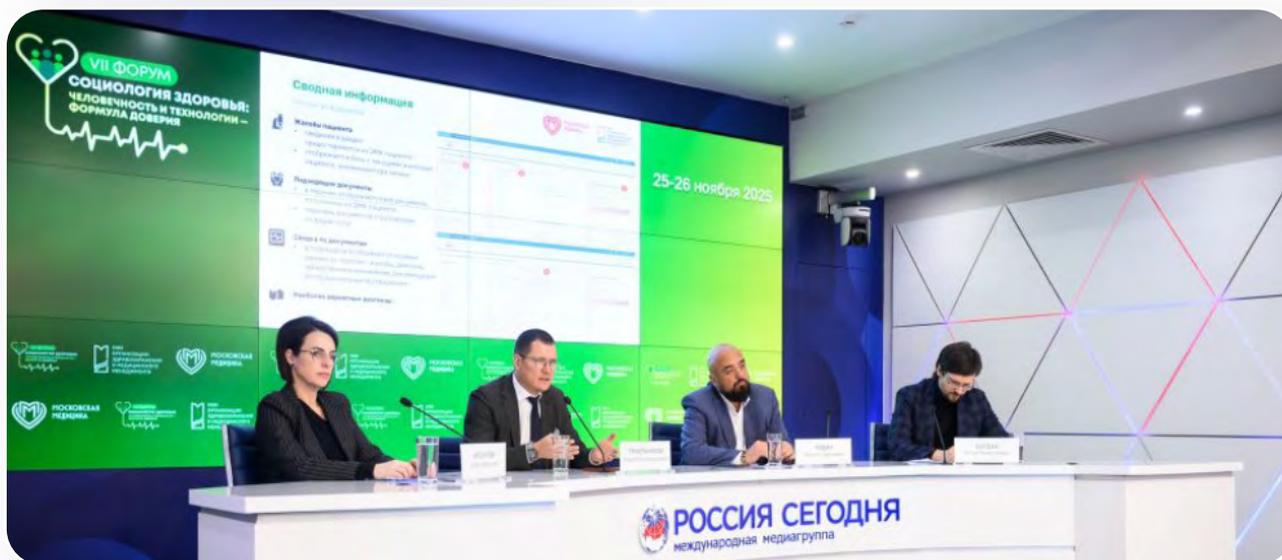
Перед вами выступят: главы профильных департаментов крупных российских корпораций, таких как «Ростех», «Росатом», имеющих практику и опыт внедрения программ благополучия и здоровья для сотрудников, руководители НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента и Ассоциации оздоровительного туризма, представители Департамента здравоохранения Москвы, «Деловой России», НИИ медицины труда имени академика Н. Ф. Измерова, Агентства стратегических инициатив, Высшей школы экономики, Института демографической политики имени Д. И. Менделеева, экспертного совета российского ЭКГ-рейтинга.



<https://niioz.ru/news/v-moskve-obsudyat-vnedrenie-korporativnykh-programm-po-ukreplenyu-zdorovya-sotrudnikov-rossiyskikh-/>

# МЕРОПРИЯТИЯ

## Форум «Социология здоровья»: найдена формула доверия пациентов



В Москве завершился VII форум «Социология здоровья: человечность и технологии — формула доверия», организованный Департаментом здравоохранения Москвы и НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента. Он объединил экспертов из России, ЮАР, Канады и Беларуси для решения ключевых вызовов современной медицинской социологии.

Первый день форума торжественно открылся на площадке Международного мультимедийного пресс-центра «Россия сегодня» пленарным заседанием, которое вела директор НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Елена Аксенова.

Международные гости обогатили дискуссию уникальным опытом своих стран. Дискуссии охватили вопросы вовлечения населения в новые практики долголетия, барьеры внедрения ИИ в медицину, принципы этики и безопасности при применении медицинского ИИ, формирование бренда медицинских организаций, инструменты медицинского маркетинга, баланс между человечностью и технологиями, а также неизменно центральную роль врача в цифровую эпоху.

Второй день форума прошел онлайн на платформе «Московская медицина. Мероприятия». Три кейс-секции Игнат Богдан провел с первой ИИ-ведущей московской медицины Ией, тем самым продолжая тему, заданную форумом. Участники поделились результатами исследований, инструментами мониторинга

информационного поля, новыми подходами к экспертизе нейросетей, затрагивали вопросы правомерности генной инженерии и рассказали об опыте врачей в формировании стандартов.

Форум подтвердил растущий интерес общества к интеграции социологии, медицины и здоровья — темам, касающимся каждого. Он стал важнейшей платформой для обмена идеями и поиска решений. НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента благодарит всех, кто стал участником форума: экспертов, гостей, онлайн-слушателей.



<https://niioz.ru/news/forum-sotsiologiya-zdorovya-naydena-formula-doveriya-patsientov/>

# НОВОСТИ

## 12 ноября — Всемирный день борьбы с пневмонией



Ежегодно 12 ноября отмечается Всемирный день борьбы с пневмонией, учрежденный в 2009 году. Этот день поддерживают Форум международных респираторных обществ и другие организации здравоохранения, подчеркивая важность вакцинации, правильного питания и доступа к медицинской помощи в борьбе с пневмонией. Темой 2025 года является главная причина появления данной инициативы — «Выживание детей». Ознакомиться с материалами кампании 2025 года вы можете на сайте, посвященном этому дню.

Сотрудники отдела демографии в течение последних лет проводят исследования по данной теме, в том числе и потому, что пневмония является одной из причин предотвратимых потерь населения. Специалисты Центра медицинской статистики подсчитали, сколько москвичей от числа заболевших пневмонией взято на диспансерный учет, а в газете для медиков и пациентов Москвы «Московская медицина. Сито», издаваемой НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, в эпидемиологический сезон регулярно выходят материалы, посвященные важности вакцинации и профилактики заболеваний.



<https://niioz.ru/news/12-noyabrya-vsemirnyy-den-borby-s-pnevmoniey-2025/>

## Для выпускников медицинских вузов вводится обязательное наставничество



Президент России Владимир Путин подписал Федеральный закон от 17.11.2025 № 424-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», который вносит масштабные изменения в систему подготовки медицинских кадров. Документ, который вступит в силу 1 марта 2026 г., вводит институт наставничества для выпускников медицинских вузов и устанавливает правила обучения для ординаторов за счет бюджетных средств.

Ключевые изменения, которые ждут систему здравоохранения и медицинского образования:

- обязательное наставничество для молодых специалистов;
- целевое обучение в ординатуре;
- существенное увеличение финансовой ответственности.

Федеральный закон направлен на создание единой и прозрачной системы подготовки кадров для здравоохранения, призванной обеспечить квалифицированными специалистами государственные медицинские организации по всей стране.



<https://niiroz.ru/news/dlya-vypusknikov-meditsinskikh-vuzov-vvoditsya-obyazatelnoe-nastavnichestvo/>

## 14 ноября – Всемирный день борьбы с диабетом



Ежегодно 14 ноября отмечается Всемирный день борьбы с диабетом. Тема 2025 года — «Диабет на разных этапах жизни» — подчеркивает, что диабет может поражать людей на всех этапах жизни, включая детство, репродуктивный период, трудоспособный и пожилой возраст, поэтому меры по профилактике и лечению диабета должны быть интегрированы на всех этапах жизни.

Более подробно с материалами кампании Всемирного дня борьбы с диабетом 2025 года вы можете:

- на сайте ВОЗ — <https://www.who.int/campaigns/world-diabetes-day/2025>;
- на сайте Международной федерации диабета — <https://worlddiabetesday.org>.

С 10 по 16 ноября 2025 года в России проходила Неделя борьбы с диабетом. В главной газете для медиков и пациентов Москвы «Московская медицина. Сито», издаваемой НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, заведующая эндокринологическим отделением Московского клинического научно-исследовательского центра Больница 52, обладатель статуса «Московский врач», доктор медицинских наук Татьяна Маркова рассказала о видах лечения ожирения, основных факторах развития диабета.

Сотрудники отдела демографии в течение ряда лет проводят исследования по данной проблеме, в том числе и потому, что диабет является одним из основных хронических неинфекционных заболеваний, результаты которых представлены в публикациях следующих сотрудников отдела Иванова А. Е., Савина А. А., Фейгинова С. И., Землянова Е. В., Тарасов Н. А., Евдокушкина Г. Н.



<https://niiroz.ru/news/vsemirnyy-den-borby-s-diabetom-14-noyabrya/>

## Растет число исследователей, присоединяющихся к системе Science Index



Московские исследователи увеличили свое присутствие в российской системе Science Index, предоставляющей расширенные возможности оценки вклада авторов.

С 2015 по 2024 годы число московских авторов, научные работы которых проиндексированы в Российском индексе научного цитирования, увеличилось с 2336 до 3125 человек.

При этом многократно, больше чем в 5 раз, возросло количество авторов, самостоятельно присоединившихся к Science Index, информационно-аналитической системе, основанной на Российском индексе научного цитирования, но превосходящей его по аналитическим возможностям, максимально полному охвату всех научных трудов российских ученых, их корректной оценке с учетом принципов цитирования.

Немаловажно, что Science Index индексирует все типы научных публикаций — монографии, труды конференций, патенты, диссертации, научные отчеты, а также статьи из зарубежных журналов.



<https://niiroz.ru/news/rastyet-chislo-issledovateley-prisoedinyayushchikhsya-k-sisteme-science-index/>

# Открыто общественное голосование по Премии Правительства Москвы!



С 26 ноября по 5 декабря 2025 года открывается голосование для всех желающих поддержать лучший проект, поданный на XXII Премию города Москвы в области медицины.

На странице Премии каждый сможет прочитать, выбрать и проголосовать за понравившуюся работу. Все они прошли этап технической и научной проверки, осуществленной оператором Премии — НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения Москвы.

Вы можете проголосовать за любое количество работ, но только один раз.

Открытое общественное голосование продлится до 5 декабря 2025 года, успеете поддержать проекты!

Инновации в медицине, новые методы лечения, модели междисциплинарных подходов в лечении, алгоритмы и цифровизация процессов оказания медицинской помощи — лучшие из лучших за год проекты собраны на одной площадке!

<https://niioz.ru/news/otkryto-obshchestvennoe-golosovanie-po-premii-pravitelstva-moskvy/>

# ИССЛЕДОВАНИЯ

## Как оценивают качество оказываемых медуслуг в разных странах мира



Сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента подготовили статью для рецензируемого научного журнала «Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины» по итогам проведенного исследования критериев оценки качества оказываемых медицинских услуг мультидисциплинарными командами в странах мира.

В статье отражены результаты использования инструментов оценки качества в организациях оказания первичной медико-санитарной помощи ряда стран: Великобритании, Испании, Канады, Китая и др.

В рамках исследования были представлены такие критерии, как:

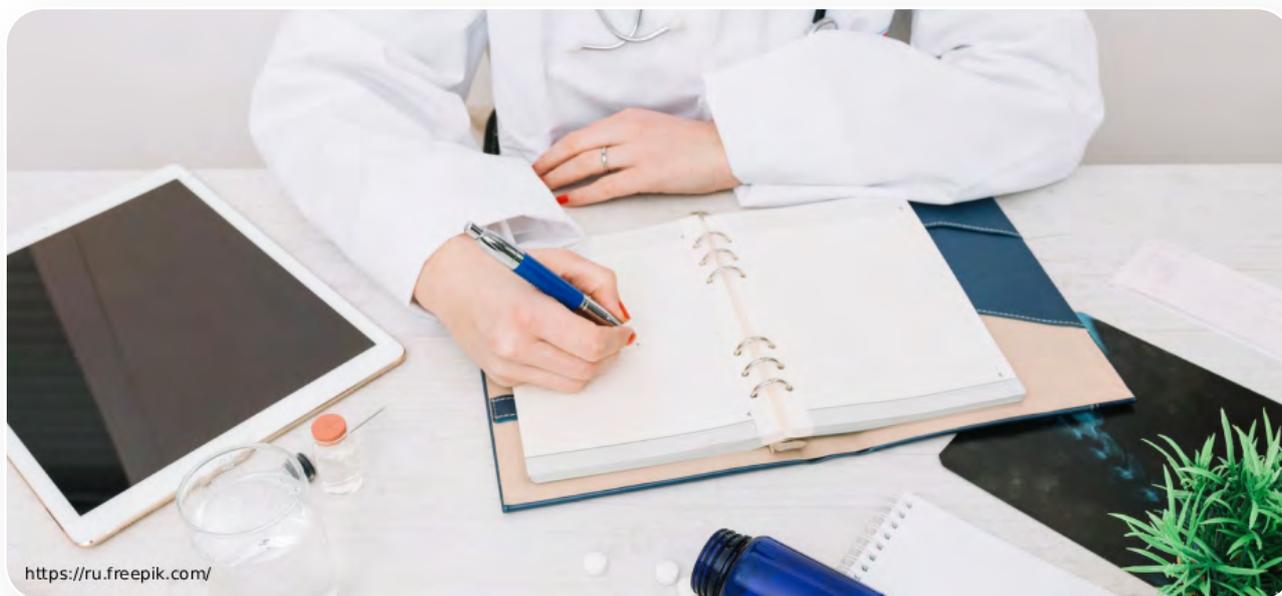
- выживаемость пациентов;
- доступность медицинской помощи;
- безопасность медицинских услуг;
- соблюдение рекомендаций;
- удовлетворенность пациентов.

Авторы статьи рассмотрели также основные инструменты оценки качества медицинской помощи в первичном звене здравоохранения: модели самооценки профессиональной деятельности участников мультидисциплинарных команд, уровень удовлетворенности пациентов предоставленными им медицинскими услугами, критерии, включенные в программы для мониторинга работы специалистов команды.



<https://niioz.ru/news/kak-otsenivayut-kachestvo-okazyvaemykh-meduslug-v-raznykh-stranakh-mira/>

## Зарубежные практики профилактики ожирения и избыточной массы тела



Сотрудниками НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента подготовлена статья для рецензируемого научного журнала «Здравоохранение Российской Федерации» по итогам проведенного исследования зарубежных практик профилактики ожирения и избыточной массы тела у взрослого населения.

В рамках исследования проведен обзор зарубежных практик профилактики ожирения и избыточной массы тела у взрослого населения Австралии, Великобритании, США, Японии, Китая.

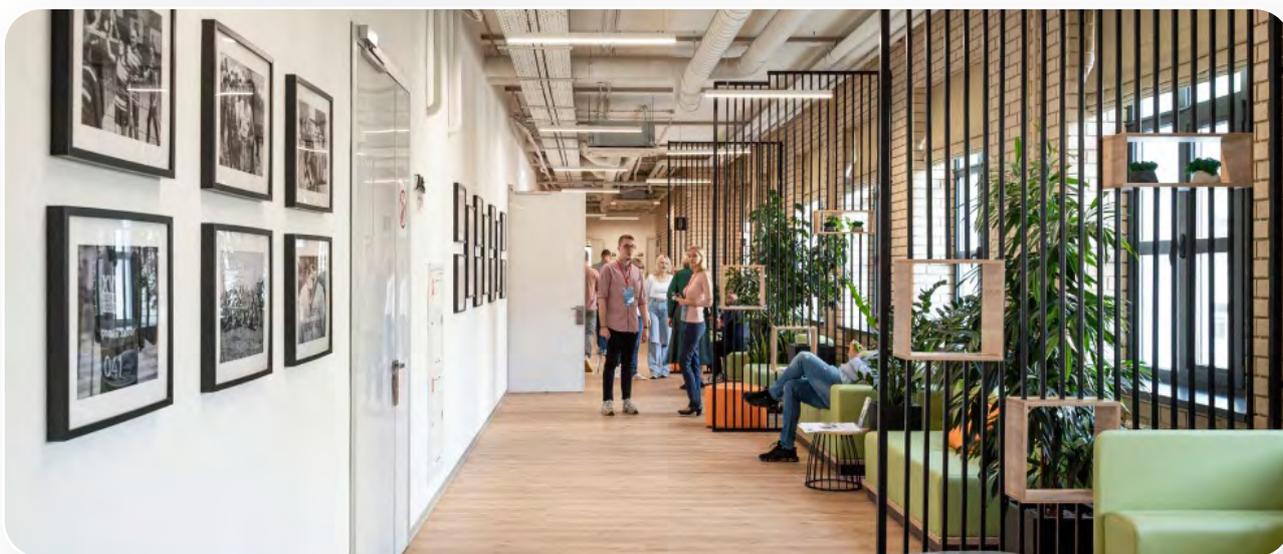
В исследовании показана неотъемлемая роль комплексного подхода к вопросам профилактики избыточного веса и ожирения, продемонстрирован опыт врачей общей практики, а также акушеров и медицинских сестер в области профилактики ожирения и избыточной массы тела у взрослого населения, отражены особенности лучших практик.



<https://niioz.ru/news/zarubezhnye-praktiki-profilaktiki-ozhireniya-i-izbytochnoy-massy-tela/>

# ПУБЛИКАЦИИ

## Институциональное обеспечение непрерывного медицинского образования



Опубликована статья научного сотрудника НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, посвященная вопросам институционального обеспечения непрерывного медицинского образования. Эта проблематика исследована на базе информации, полученной в ходе социолого-экономического обследования медицинских специалистов, занятых в системе московского здравоохранения, по программе НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента «Научно-методическое обеспечение организационных аспектов повышения доступности и качества медицинской помощи в государственной системе здравоохранения города Москвы».

Автор анализирует современный этап встраивания в систему повышения квалификации медицинских специалистов внедренного в здравоохранение непрерывного медицинского образования (НМО). В настоящее время, как отражено в статье, проблемы в части качества материалов, заложенных в образовательные программы, необходимости обучаться в свободное от работы время, количества зачетных ед-

ниц, работы в симуляционных центрах и др. во многом преодолеваются с помощью учебного центра в рамках Кадрового центра Департамента здравоохранения Москвы.

Изучение опыта работы столичного учебного центра в рамках Московского центра аккредитации и профессионального развития в сфере здравоохранения ДЗМ показало, что он выступает институтом, интегрирующим, координирующим и оптимизирующим деятельность по обеспечению НМО, что позволяет повысить качество обучения и улучшить профессиональные компетенции медицинских специалистов.



<https://niioz.ru/news/institutsionalnoe-obespechenie-nepreryvnogo-meditsinskogo-obrazovaniya/>

## Математика на службе общественного здравоохранения



В свежем выпуске клинического журнала «Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины» опубликована работа сотрудников отдела ценностно-ориентированного здравоохранения и экономики здоровья НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, посвященная исследованию внедрения математических методов многокритериального анализа решений (MCDA), помогающих выбирать более совершенные медицинские технологии.

На практике эти методы учитывают сразу несколько разнородных показателей оценки медицинских технологий, что помогает системам здравоохранения принимать более взвешенные решения — например, определять, какие технологии стоит внедрять в первую очередь, какие методы лечения наиболее востребованы для пациентов.

Авторы описали наиболее распространенные в здравоохранении математические модели MCDA, представили упрощенное обобщение алгоритма их выполнения, а также привели примеры программных инструментов для автоматизации процесса анализа.

Методы MCDA постепенно и осторожно внедряются в международную практику оценки технологий здравоохранения — в Европе и США они помогают формировать приоритеты при внедрении медицинских инноваций. Для России и других стран подобные подходы становятся актуальными в условиях необходимости учитывать социальные и этические аспекты при выборе технологий. Таким образом, математика уже давно и уверенно выходит за рамки сугубо теоретической дисциплины и все чаще превращается в действенный инструмент, помогающий решать практические задачи в сфере общественного здоровья.

Уделено внимание перспективным моделям, которые могут расширить возможности MCDA в будущем, включая интеграцию с системами искусственного интеллекта. Однако авторы подчеркивают: несмотря на развитие медицинской информатики, ключевая роль остается за экспертами. Именно специалисты определяют стратегию анализа и корректность интерпретации результатов.



<https://niioz.ru/news/matematika-na-sluzhbe-obshchestvennogo-zdravookhraneniya/>

## **Александр Семенович Лурье — нейрохирург, онколог и организатор здравоохранения**



Сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Камынина Н. Н., Бурковская Ю. В. в соавторстве с коллегами из Московского университета «Синергия» (Нечаев О. И., Орлюк М. А.) опубликовали в журнале «Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины» исследовательскую статью, раскрывающую ранее неизвестные подробности молотовского периода жизни и деятельности выдающегося нейрохирурга, онколога и организатора здравоохранения Александра Семеновича Лурье.

В статье обобщен многогранный профессиональный путь врача. Выпускник Воронежского медицинского института, он начал карьеру в факультетской хирургической клинике Первого Московского медицинского института под руководством профессора Н. Н. Бурденко, где сочетал клиническую работу с фундаментальными исследованиями.

Особое внимание в публикации уделено периоду работы А. С. Лурье в Молотовском (Пермском) медицинском институте, куда он был избран доцентом в 1938 г. На основе впервые введенных в научный оборот архивных документов подробно освещена его хирургическая, преподавательская и научная деятельность, а также руководство госпитальной клиникой в крайне сложных условиях военного времени.

После возвращения в Москву в 1943 г. по приглашению Н. Н. Бурденко А. С. Лурье возглавил отделение периферической нервной системы в Центральном эвакогоспитале, где собрал материал для своей знаменитой докторской диссертации по хирургии повреждений плечевого сплетения. В дальнейшем он стал одним из организаторов системы онкохирургической помощи в Московской области и известен как новатор, усовершенствовавший операцию Ру — Герцена — Юдина и предложивший новый хирургический доступ при опухолях пищевода.

Публикация вводит в научный оборот ценные исторические источники, восстанавливая полную картину вклада А. С. Лурье в отечественную медицину.



<https://niioz.ru/news/aleksandr-semyenovich-lure-neyrokhirurg-onkolog-i-organizator-zdravookhraneniya/>

## Модель карьерного пути для медиков через систему наставничества



В специальном выпуске научного журнала «Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины» (2025, № 33, спецвыпуск 2) опубликована статья исследователей НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента на тему «Аспекты формирования карьерной траектории медицинского специалиста».

В работе, основанной на результатах авторского исследования, показано, что изначальный выбор абитуриентом медицинской профессии основан на личных предпочтениях или советах близких. Однако в дальнейшем студенты-медики испытывают трудности с выбором специализации из-за отсутствия практического опыта и наглядного представления о разных областях. После выпуска к этой проблеме добавляется непонимание карьерных перспектив: молодые врачи не знают, какие ступени роста им доступны в медицинской организации и в системе здравоохранения в целом.

Выводом научной работы стала модель «бесшовной» карьерной траектории, охватывающая все этапы профессионального становления — от профориентации школьников до адаптации на рабочем месте. Исследователи предложили внедрить непрерывную систему сопровождения медика, при которой наставник поддерживает его на всех этапах: школа → колледж/вуз → ординатура → место работы. Это поможет молодым специалистам лучше ориентироваться в возможностях карьерного роста и осознанно выбирать специализацию. Также в работе особое внимание уделяется роли наставника не только как профессионального проводника, но и как источника психологической поддержки, оттачивания практических навыков и профессиональной уверенности для подопечного.



<https://niioz.ru/news/model-karernogo-puti-dlya-medikov-cherez-sistemu-nastavnichestva/>

## Возможности повышения квалификации медицинских специалистов



Научным сотрудником НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента опубликована статья, в которой обсуждаются условия, способствующие повышению уровня квалификации медицинских работников. Статья основана на материалах интервью с экспертами, хорошо знающими практику организации дополнительного медицинского образования и работу институтов оценки квалификации медицинских специалистов, занятых в системе московского здравоохранения.

В статье акцентируется внимание на том, что, с одной стороны, профессиональное медицинское сообщество заинтересовано в постоянном и непрерывном медицинском образовании и интерес к такому образованию достаточно большой. С другой же стороны, образовательные программы ориентированы на средний уровень и учитывают не все потребности в знаниях и продвинутых навыках в профессиональном плане врачей.

Исследуется и другой важный момент — подвижки в отношении доступности дополнительной профессиональной подготовки, которые произошли в связи с открытием Московского центра аккредитации и профессионального развития в сфере здравоохранения (Кадрового центра) ДЗМ.

Кроме того, в статье анализируются вопросы, касающиеся порядка выделения времени для прохождения обучения в медицинских организациях, а также функционирования системы наставничества в первичном звене здравоохранения.

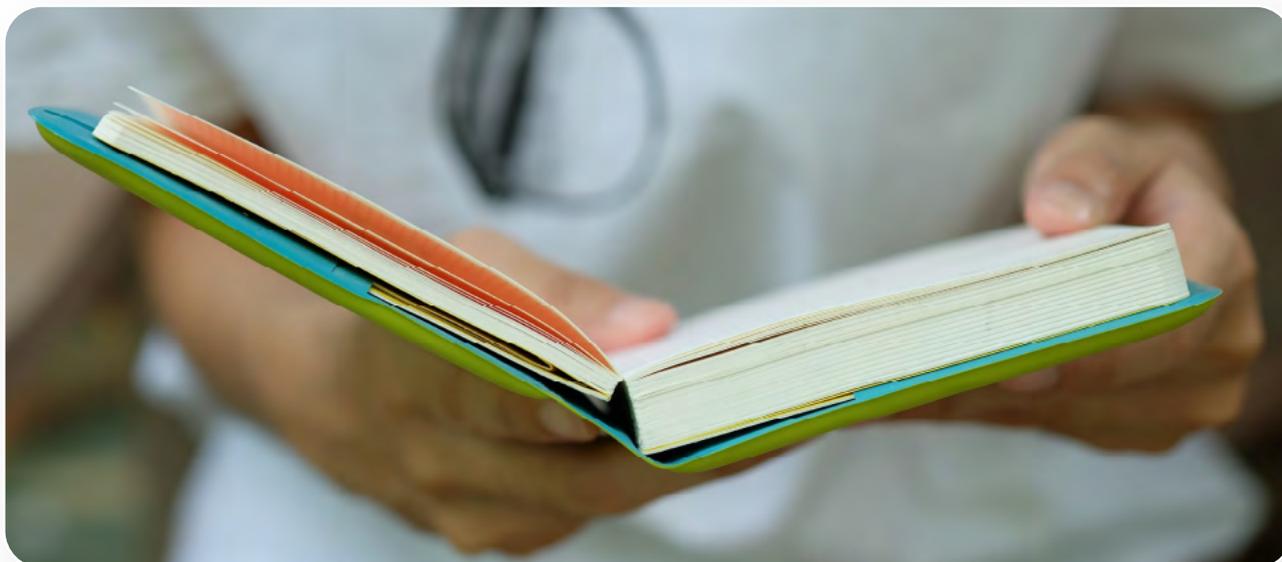
Изучение условий для непрерывного повышения квалификации медицинских работников все больше актуализируется в связи с модернизацией систем здравоохранения как в нашей стране, так и за рубежом. Исследования в этом направлении в приоритетном порядке ведутся и в системе столичного здравоохранения.

Работа выполнялась в рамках программы «Научно-методическое обеспечение организационных аспектов повышения доступности и качества медицинской помощи в государственной системе здравоохранения города Москвы».



<https://niioz.ru/news/vozmozhnosti-povysheniya-kvalifikatsii-meditsinskikh-spetsialistov/>

## Образовательные траектории формирования профессиональных компетенций



Сотрудники Военно-медицинской академии имени С. М. Кирова (Свиридова Т. Б., Лутиков А. С., Голдина Е. А.) и НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента (Бурковская Ю. В., Камынина Н. Н., Гажева А. В.) опубликовали в журнале «Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины» исследование, посвященное формированию правовых компетенций у медицинских работников как ключевому элементу непрерывного медицинского образования.

В условиях роста правовых конфликтов в здравоохранении развитие профессиональных навыков врача не должно ограничиваться узкоспециальными знаниями. Современная компетентностно-ориентированная модель подготовки медицинских кадров предполагает формирование правовой культуры и высокого уровня юридической грамотности, что является основой для профессиональной защиты и качественного оказания медицинской помощи.

В ходе исследования был проведен социологический опрос 120 врачей, проходящих повышение квалификации по специальности «общественное здоровье и организация здравоохранения», который показал заинтересованность врачей в дополнительном обучении для повышения своего уровня понимания медицинского права.

Авторы статьи подчеркивают, что наличие правовых компетенций позволяет медицинским работникам эффективно предотвращать правонарушения, контролировать возникновение конфликтных ситуаций и находить решения сложных этических и правовых вопросов. В связи с этим ученые обосновали необходимость разработки специальной образовательной траектории, направленной на развитие правовой грамотности в системе непрерывного медицинского образования.



<https://niiroz.ru/news/obrazovatelnye-traektorii-formirovaniya-professionalnykh-kompetentsiy-/>

## Ландшафт трудовой деятельности медработников под влиянием ИИ



Научные сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, д.э.н., доцент Медведева Е. И. и к.т.н., доцент Крошилин С. В. на основе результатов исследований опубликовали статью «Трансформация ландшафта трудовой деятельности медицинских работников под влиянием искусственного интеллекта» в высокорейтинговом журнале «Здравоохранение Российской Федерации».

Использование искусственного интеллекта (ИИ) в медицине находит все большее применение. Процессы модернизации и цифровизации происходят во всех звеньях и структурах, в том числе и в первичном звене здравоохранения. Стоит задача в создании и обеспечении возможности эффективной организации трудовой деятельности с учетом получения новых знаний и компетенций посредством развития системы переподготовки.

Организация данной системы должна учитывать потребности медицинских работников и удобство получения необходимых навыков. Современные технологии в медицине существенно влияют на трудовую деятельность медицинских работников. Знания в области ИИ и ИТ становятся все более востребованы. Система переподготовки медиков с учетом новых форматов работы требует значительного переосмысления. На основе OLAP-технологий и теории графов авторами была предложена авторская модель ландшафта трудовой деятельности медработника.

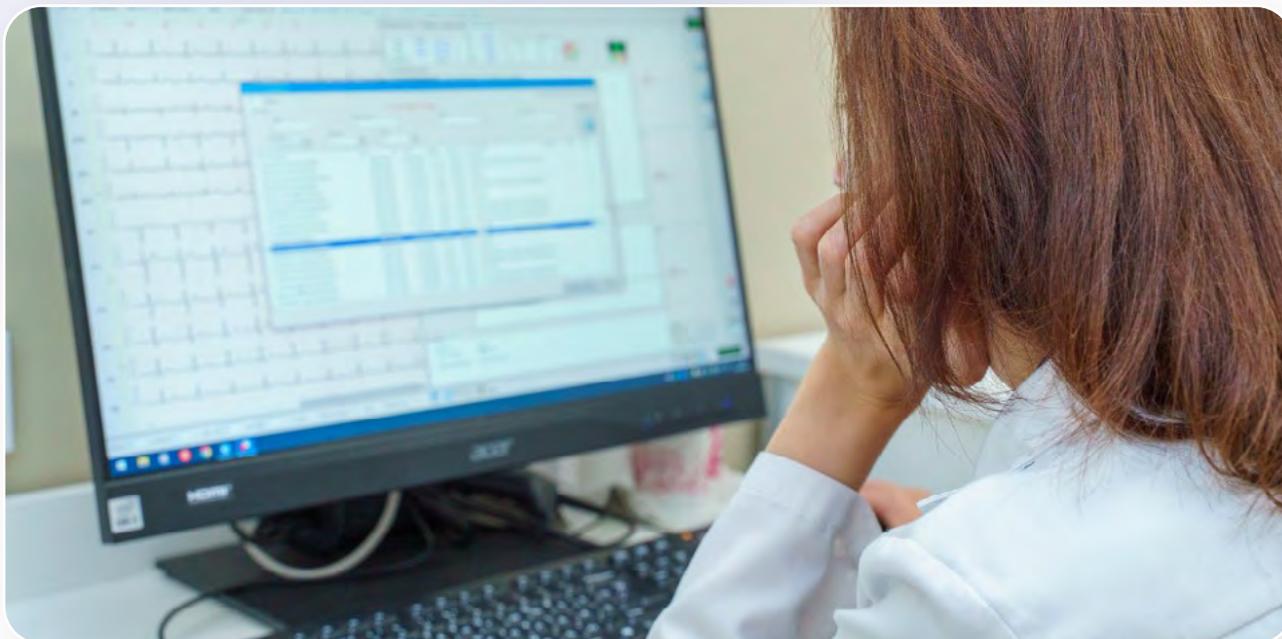
OLAP (Online Analytical Processing) — данная технология используется для обработки данных и дает возможность проводить многомерный анализ массива информации, а также является эффективным инструментом для поиска и принятия обоснованных решений.

Применение OLAP-технологии направлено на получение показателей по переменным, которые включены в OLAP-куб на основе метрических параметров для формирования подвыборок. Это очень удобно для анализа как текущей ситуации, так и для выстраивания стратегии управления кадрами. Кроме того, предложенная модель обладает высокой степенью визуализации и позволяет выстраивать/понимать образовательную траекторию медицинского работника в аспекте анализа перспективы достижения определенного уровня трудовой деятельности согласно существующему ландшафту и подходам к управлению персоналом внутри конкретной МО.



<https://niioz.ru/news/landshaft-trudovoy-deyatelnosti-medrabotnikov-pod-vliyaniem-ii/>

## Контроль неопределенности в оценке медицинских технологий



Сотрудники отдела ценностно-ориентированного здравоохранения и экономики здоровья НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента подготовили монографию по итогам исследования на тему «Контроль неопределенности — инновационный вектор цифровой оценки медицинских технологий: концепции и IT-решения».

В работе подчеркивается, что в оценке медицинских технологий (НТА) и анализе функционирования сложных систем здравоохранения неопределенность проявляется в разных формах, и понимание ее природы имеет ключевое значение для корректного анализа и принятия решений. Многообразие видов неопределенности требует комплексных и адаптивных подходов, включая методики «живой» оценки (living НТА), основанной на постоянном обновлении данных и пересмотре решений. В монографии сформулированы концепции НТА с применением мониторинга данных в реальном времени и интеграции доказательств из повседневной клинической практики.

Рассмотрены стратегии достижения контроля и управления неопределенностью в НТА, включая динамические модели, схемы разделения рисков, подходы к количественной оценке неопределенности и методы анализа ценности информации.

Исследователи подробно рассматривают вопросы организации цифровых дашбордов и внедрения IT-решений для цифровой поддержки ключевых этапов НТА в реальном времени. Сделаны выводы о том, что основной акцент в развитии НТА может быть направлен на учет и управление неопределенностью при внедрении новых

технологий и на использование цифровых инструментов для анализа их жизненного цикла. Такой подход позволяет повысить прозрачность и адаптивность решений, обеспечить баланс между доступом пациентов к инновациям и устойчивостью системы здравоохранения.

Авторы выражают надежду, что монография будет способствовать дальнейшему развитию практики оценки медицинских технологий, предлагая системное рассмотрение инструментов для более эффективного управления уровнем неопределенности, признанного ключевым фактором повышения качества и надежности принимаемых решений. Монография адресована врачам-клиницистам, организаторам здравоохранения и специалистам по цифровому анализу медицинских технологий.



<https://niiroz.ru/news/kontrol-neopredelyennosti-v-otsenke-meditsinskikh-tekhnologiy/>

## Сестринские практики в профилактике сахарного диабета: зарубежный опыт



Специалисты НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Ю.В. Бурковская и А.В. Гажева опубликовали в журнале «Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины» масштабный обзор, посвященный роли медицинских сестер амбулаторно-поликлинического звена в профилактике сахарного диабета и его осложнений.

В работе проанализированы современные сестринские практики, доказавшие свою эффективность в разных странах мира. Среди них — структурированные образовательные программы для пациентов, скрининг факторов риска, индивидуальное консультирование по коррекции образа жизни, междисциплинарное взаимодействие и активное использование цифровых технологий для телемониторинга и поддержки пациентов.

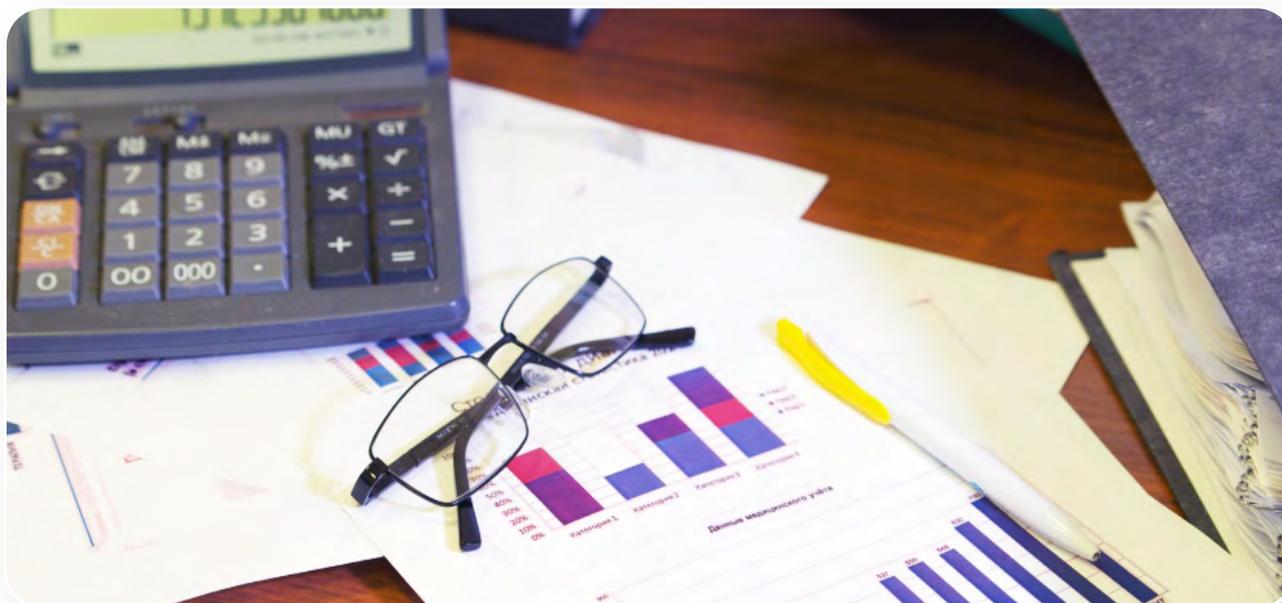
Например, в Испании шестимесячная программа обучения под руководством медсестер привела к значительному улучшению ключевых показателей: снижению уровня гликированного гемоглобина (HbA1c), холестерина и артериального давления. А в США модель координируемой медсестрой помощи (EPCD) позволила улучшить комплексное ведение пациентов без привлечения дополнительных ресурсов.

Авторы подчеркивают, что расширение роли и внедрение доказанных сестринских практик в первичном звене не только повышает качество жизни пациентов и снижает риск осложнений, но и способствует разгрузке системы здравоохранения в целом.



<https://niioz.ru/news/sestrinskie-praktiki-v-profilaktike-sakharnogo-diabeta-zarubezhnyy-opyt/>

## Осознанный выбор профессии врача молодыми людьми



В журнале «Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины» опубликована статья сотрудников НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента и Национального научно-исследовательского института общественного здравоохранения имени Н. А. Семашко, посвященная осознанному выбору профессии врача молодыми людьми. В условиях постоянно меняющейся социальной и экономической обстановки вопрос о том, как молодежь представляет одну из важнейших для общества профессию, становится все более актуальным.

В статье проводится глубокий анализ различных мотиваций, играющих ключевую роль в принятии решений по выбору профессии. Работа связана с психологическими, социальными и экономическими аспектами, которые определяют мотивацию врачей-терапевтов. Психологические факторы включают в себя основные стремления и личные убеждения, такие как желание служить людям, интерес к науке и притяжение к гуманитарным аспектам медицины. Социальные аспекты учитывают влияние окружения, в том числе семейные ценности и культурные ожидания, которые могут подтолкнуть молодежь к выбору этой профессии.

Экономические факторы акцентируют внимание на финансовых ожиданиях и возможностях карьерного роста в медицине. В базовых социологических исследованиях, проводимых среди студентов и абитуриентов медицинских вузов, представлены ключевые мотиваторы, влияющие на выбор профессии врача. Результаты данной работы могут лечь в основу разработки программ, направленных на привлечение и удержание молодежи в медицинской профессии.



<https://niioz.ru/news/osoznannyy-vybor-professii-vracha-molodymi-lyudmi/>

## Цифровые решения и классические методы



Опубликована статья сотрудников отдела Ценностно-ориентированного здравоохранения и экономики здоровья НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, посвященная результатам исследования современных цифровых подходов к оценке технологий здравоохранения.

Авторы подчеркивают, что традиционные методы анализа, такие как «затраты — эффективность» и «затраты — полезность», по-прежнему остаются основой комплексной оценки. Вместе с тем именно цифровизация придает этим подходам новое звучание: все чаще они реализуются с помощью высокопроизводительных программно-аппаратных комплексов, что позволяет повысить точность и скорость анализа.

В работе рассмотрены ключевые инструменты, формирующие современный арсенал исследователя. Было отмечено, что платформы Trialstreamer и RobotReviewer способны автоматизировать извлечение данных из клинических исследований, а пакеты для моделирования — начиная с универсальных и наиболее привычных инструментов (Excel) до специализированных систем (TreeAge Pro) и известных статистических сред (R, Stata, SAS и WinBUGS — программа для Windows, позволяющая глубже разбираться в сложных данных и находить наиболее вероятные выводы, даже когда информация неполная или противоречивая) — обеспечивают гибкость и глубину аналитики. Таким образом, классические методы получают новое технологическое подкрепление.

Далее внимание в работе сосредоточено на интерактивных веб-приложениях, таких как R Shiny и ICER Interactive Modeler. Было отмечено, что они позволяют изменять входные параметры и сразу наблюдать, как это отражается на результатах, делая процесс моделирования более наглядным и динамичным. Дополняют этот набор решений инструменты вроде R Markdown, которые автоматизируют подготовку итоговых отчетов и их обновление, что повышает прозрачность и эффективность работы.

По результатам исследования сделан вывод о том, что интеграция искусственного интеллекта открывает новые перспективы, но сопряжена с рисками; при дефиците качественных данных решающим остается экспертный контроль, поэтому именно сочетание цифровых решений и профессионального надзора обеспечивает достоверность и безопасность оценки технологий здравоохранения.



<https://niioz.ru/news/tsifrovye-resheniya-i-klassicheskie-metody/>

## Новый формат управления на основе CRM-концепции в МО



В высокорейтинговом журнале «Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины» на основе результатов лонгитюдного исследования опубликована статья сотрудников НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента на тему «Новый формат управления на основе CRM-концепции в медицинских организациях».

Эффективность управления медицинскими организациями (МО), от которых зависит качество оказания медицинских услуг и здоровье россиян, является краеугольным камнем в решении и достижении стратегических задач здоровьесбережения. В российской медицине применяются самые передовые технологии и цифровые решения, которые способствуют эффективной организации трудовой деятельности медицинских работников, позволяют реализовывать пациентоцентричность и повышать качество оказываемых медицинских услуг.

Цель исследования — поиск подходов к созданию и реализации модели применения CRM как нового формата реализации пациентоцентричности в МО будущего. Для достижения поставленной цели был использован спектр различных методик: аналитические, логические и системные подходы при анализе вторичных данных. Эмпирическая часть исследования — опрос экспертного сообщества, который позволил построить/получить матричную диаграмму оценки связей между функционалом CRM и процессами управления персоналом в МО. В итоге предложена концептуальная модель реализации CRM в МО, которая учитывает спрос со стороны пациентов на услуги конкретной МО.

Принципиальное отличие предлагаемого подхода заключается в возможности на уровне государственных МО решать вопросы реализации пациентоцентричного подхода с учетом анализа персонализированных потребностей со стороны пациентов.

Кроме того, системы подобного класса могут стать эффективным методом в решении одной из важнейших современных задач, стоящих перед здравоохранением, которая заключается в оценке загруженности и эффективности работы персонала в МО. CRM-система способна проанализировать отклик пациента по результатам получения медицинской услуги у различных специалистов с оценкой работы медицинского персонала в целом. Это становится базой для принятия грамотных управленческих решений.



<https://niioz.ru/news/novyy-format-upravleniya-na-osnove-crm-kontseptsii-v-mo/>

Научное электронное издание

**Арутюнова** Марианна Артуровна, **Чернова** Елена Анатольевна

# **Новости московской медицинской науки – ноябрь 2025**

**Научный дайджест**

Корректор В. С. Рожкова  
Дизайнер-верстальщик А. И. Кораблева

Объем данных 2,12 МБ

Дата подписания к использованию: 28.11.2025

URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-medsina/izdaniya-nii/daydzhest-medsinskiy-turizm-i-eksport-medsinskikh-uslug/>

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»,  
115088, г. Москва, ул. Шарикоподшипниковская, д. 9  
Тел.: +7 (495) 530-12-89  
Электронная почта: [niiozmm@zdrav.mos.ru](mailto:niiozmm@zdrav.mos.ru)



НИИ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
И МЕДИЦИНСКОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА